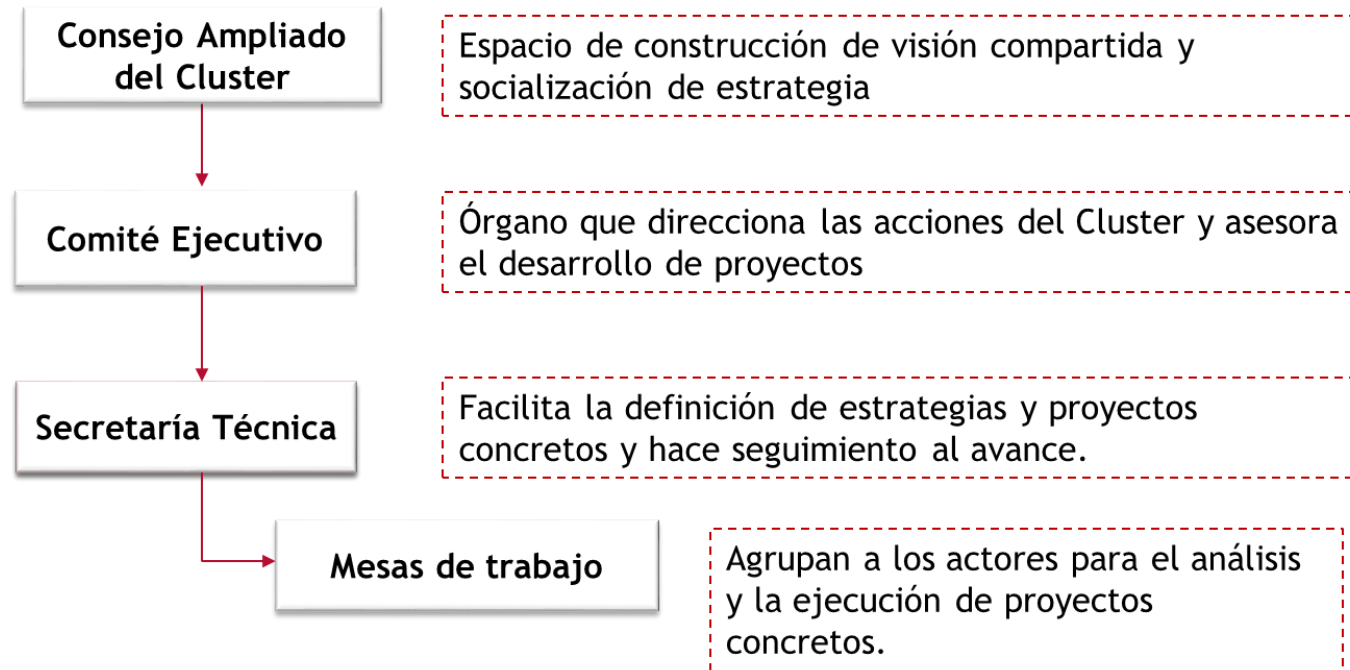


Iniciativa de Cluster de Software y TI

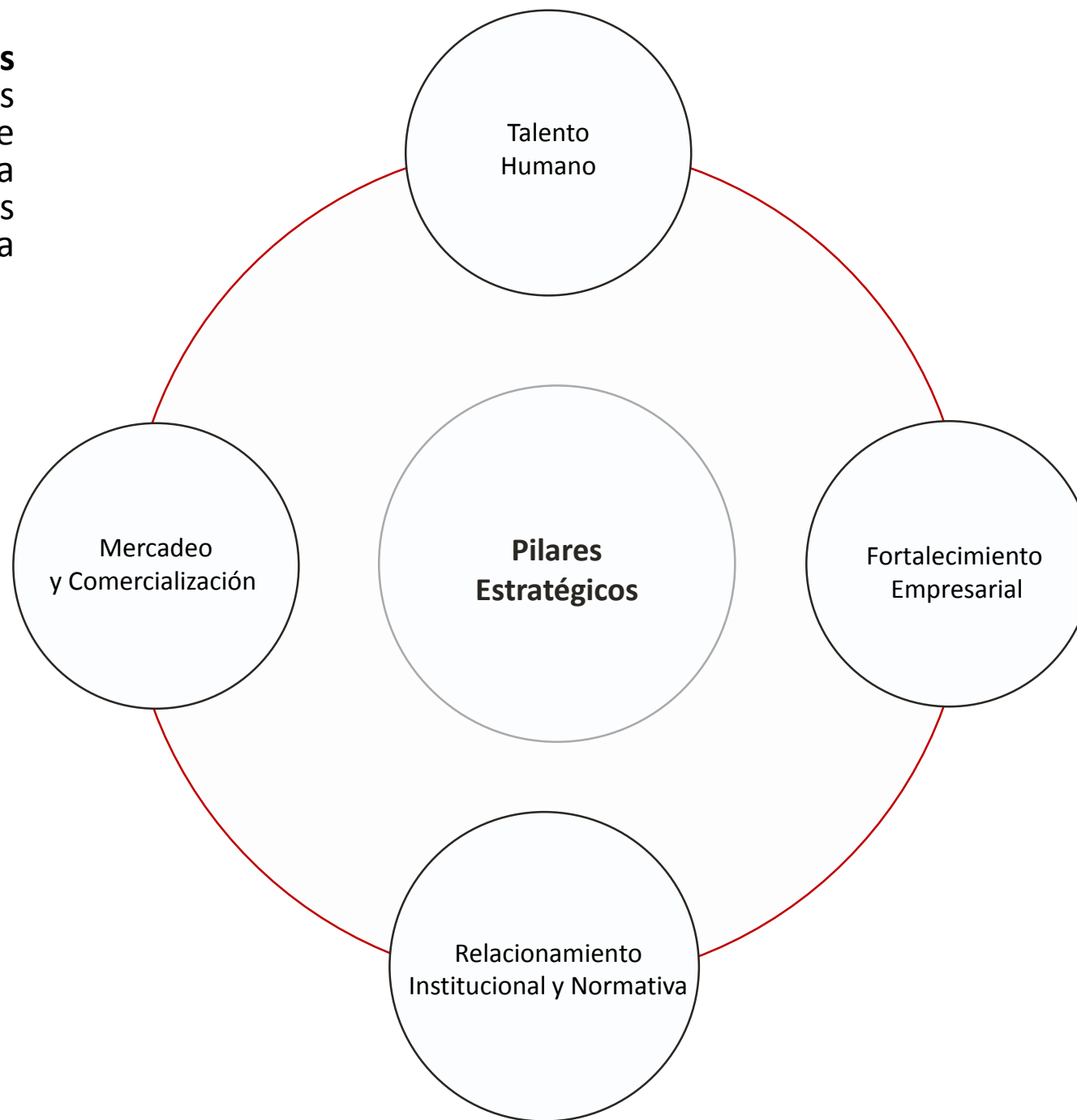
Propuesta de Valor

La Iniciativa de Cluster Software y TI de Bogotá trabaja para ser reconocido en la región Andina por el desarrollo de software para nichos especializados de mercado. Sus empresas se destacan por la verticalización de su portafolio, la generación de servicios innovadores, de alto valor agregado y a la vanguardia de las tendencias mundiales.

Así trabaja la Iniciativa de Cluster de Software



Los **Pilares Estratégicos** permiten agrupar a los actores de la Iniciativa de Cluster para el análisis y la ejecución de proyectos concretos en beneficio de la industria.



Diamante de Competitividad

Es un modelo estratégico de Michael Porter, profesor de la Universidad de Harvard, que facilita el análisis y entendimiento de la posición comparativa de una industria.

Los componentes o determinantes de la ventaja competitiva que conforman el diamante son:

- Condiciones de los factores
- Condiciones de la demanda
- Industrias relacionadas y de soporte
- Estrategia de firma y rivalidad

Bajo esta metodología se analizan las características del sector para determinar las ventajas y desventajas competitivas. Luego de esto se priorizan los temas a intervenir desde la Iniciativa de Cluster, para mejorar la competitividad de la industria.

Ventajas

- Mano de obra a buen precio
- Centros de formación con carreras afines a la industria
- Horarios de trabajo similares a los de países como Estados Unidos
- Adelantos en Infraestructura de comunicaciones
- Programas gubernamentales de infraestructura y conectividad

Desventajas

- Falta de alineación entre la formación profesional y las necesidades de la industria
- Necesidad de formación en competencias técnicas
- Bajo dominio del inglés
- Fuga de talentos
- Baja oferta de líneas de crédito
- Escasa información sobre la industria

Condiciones de los factores

Industrias relacionadas y de soporte

Ventajas

- Entidades de colaboración especializadas
- Grupos asociativos
- Proveedores locales
- Centros de certificación y educación a la medida de la industria
- Centros de desarrollo e investigación especializados

Desventajas

- Poca articulación entre entidades de apoyo al Cluster
- Esfuerzos dispersos de asociatividad
- Falta difusión de la información
- Atraso de las universidades y los centros de investigación respecto a los avances tecnológicos globales
- Baja articulación con centros de investigación y desarrollo tecnológico

Ventajas

- Presencia de Multinacionales
- Experiencia en proyectos asociativos
- Conocimiento técnico del negocio
- Flexibilidad laboral
- Programas de conectividad
- TLC con países de la región, con Corea y Europa

Estrategia de firma y rivalidad

Condiciones de la demanda

Ventajas

- Demanda de grandes empresas, compañías de telecomunicaciones y entidades financieras de Bogotá.

Desventajas

- Desconocimiento de gestión administrativa
- Industria fragmentada
- Debilidades en marketing nacional e internacional
- Poco impulso a la innovación
- Ausencia de metodologías para la definición de necesidades de los clientes
- Competencia desleal en el reclutamiento

Desventajas

- Alta demanda y consumo de software sin licencia
- Bajo reconocimiento internacional
- Preferencia por el software extranjero
- Faltan herramientas para fortalecer al Gobierno como cliente